

Samen
zorgen we
ervoor dat inwoners
zelfstandig(er)
kunnen wonen,
leven en
werken

Voorlopige cijfers 2025

Harlingen

De Dienst Noardwest Fryslân



De Dienst
Noardwest Fryslân

zo werkt het sociaal

HARLINGEN - TERSCHELLING - VLIELAND - WAADHOEKE

Dit is een publicatie van
De Dienst Noardwest Fryslân

Postadres
Postbus 4
8800 AA Franeker

Bezoekadres
Eise Eisingastraat 8
8801 KE Franeker

Contact
0517-380200
contact@dedienst.nl
www.dedienst.nl

Inleiding

Voor u ligt de rapportage Voorlopige cijfers 2025 gericht op de ontwikkeling van aantallen en financiën van de programma's die worden uitgevoerd voor de gemeente Harlingen. De rapportage beslaat de periode januari t/m december 2025 en is opgesteld door de afdeling Planning en Control van de Dienst, in nauw overleg met de inhoudelijk betrokkenen.

We leggen de voorlopige cijfers 2025 (geheel NWF) ter informatie voor aan het Bestuur van De Dienst. Ook bespreken we de uitkomst van de rapportages met de afzonderlijke gemeenten in de daarvoor geplande planning & control gesprekken. Eventuele vragen en opmerkingen over dit rapport ontvangen wij graag via e-mailadres planningencontrol@dedienst.nl.

De inhoudelijke toelichting op de doelstellingen en acties van de diverse programma's wordt opgenomen in het Jaarverslag en de Jaarrekening 2025 van de Dienst.

Op de cijfers is geen accountantscontrole uitgevoerd, daarom kunnen er geen rechten worden ontleend aan de inhoud van deze rapportage.

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Inhoudsopgave	4
1 Samenvatting financiën 2025	5
1.1 Samenvatting prognose gemeentelijke bijdragen	5
Rapportages per programma	6
2 Inkomen, werk en participatie	8
2.1 Samenvatting inkomen, werk en participatie	8
2.2 Financiën inkomen	9
2.3 Inzicht in de ontwikkeling van het BUIG budget versus de realisatie en begroting van Harlingen	10
2.4 Bestandsontwikkeling Inkomen	11
2.5 Financiën Werk en participatie	12
2.6 Bestandsontwikkeling Werk, Participatie en Inburgering	14
3 Armoedebestrijding	17
3.1 Financiën armoedebestrijding	17
4 Jeugdwet	19
4.1 Samenvatting Jeugdwet	19
4.2 Financiën Jeugdwet	20
4.3 Bestandsontwikkeling Jeugdwet	22
5 Wet maatschappelijke ondersteuning	24
5.1 Samenvatting Wet maatschappelijke ondersteuning	24
5.2 Financiën Wet maatschappelijke ondersteuning	25
5.3 Bestandsontwikkeling Wmo	26
6 Bedrijfsvoering	27
6.1 Financiën bedrijfsvoering	27

1 Samenvatting financiën 2025

1.1 Samenvatting prognose gemeentelijke bijdragen

De onderstaande tabel geeft inzicht in de verwachte omvang van de gemeentelijke bijdragen voor 2025 in vergelijking met de 2^e bestuursrapportage van 2025. De financiële verantwoording wordt vanaf hoofdstuk 2 verder toegelicht.

Gemeentelijke bijdragen Gemeente Harlingen	Voorlopige Cijfers 2025	Burap 2-2025	Afwijking	Afwijking in %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Programma Inkomen	€ 8.458.851	€ 8.657.000	€ -198.149	-2%	€ 9.043.124	€ 8.319.971
Programma Werk & Participatie	€ 1.213.719	€ 1.160.831	€ 52.888	5%	€ 1.095.054	€ 1.011.060
Programma Armoedebestrijding	€ 705.998	€ 740.702	€ -34.704	-5%	€ 704.577	€ 925.960
Programma Wmo	€ 4.640.434	€ 4.861.827	€ -221.393	-5%	€ 5.175.796	€ 4.693.202
Programma Jeugdwet	€ 6.784.422	€ 6.985.855	€ -201.433	-3%	€ 6.748.185	€ 6.308.694
Bedrijfsvoering	€ 3.068.161	€ 3.054.871	€ 13.290	0%	€ 3.147.582	€ 2.833.300
Totaal	€ 24.871.584	€ 25.461.085	€ -589.501	-2%	€ 25.914.317	€ 24.092.187

Dit is het aandeel van de gemeentelijke bijdragen dat incidenteel is:

Incidentele gemeentelijke bijdragen: Harlingen	Voorlopige Cijfers 2025	Burap 2-2025	Afwijking	Afwijking in %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Programma Inkomen	€ 23.150	€ 24.000	€ -850	-4%	€ 70.000	€ 58.109
Programma Werk & Participatie	€ 19.410		€ 19.410			
Programma Armoedebestrijding			€ -			
Programma Wmo			€ -			
Programma Jeugdwet			€ -			
Bedrijfsvoering	€ 92.299	€ 27.691	€ 64.608	233%		€ 63.968
Totaal	€ 134.859	€ 51.691	€ 83.168	161%	€ 70.000	€ 122.077

De incidentele baten en lasten bestaan uit:

- Inkomen: Regeling opvang ontheemden Oekraïne (ROOO)
- Werk en Participatie: kosten van de Groeituin
- Bedrijfsvoering:
 - 2024: salariskosten/mutatie WW-voorzieningen ex-werknemers en de dotatie aan de voorziening voor bovenwettelijk verlof
 - 2025: inhuur projectleider digitalisering, salariskosten/mutatie WW-voorzieningen ex-werknemers en de dotatie aan de voorziening voor de Regeling Vervroegd Uittreden (RVU)

Rapportages per programma

In de Voorlopige Cijfers 2025 geven we inzicht in de verwachte kosten voor geheel 2025. Afwijkingen ten opzichte van de 2^e bestuursrapportage 2025 lichten we nader toe.

Wie doet wat in de uitvoering?

PARTICIPATIEWET

Hoe moet ik nu rondkomen nu ik even geen werk meer heb?



EEN VRAAG OVER WERK, INKOMEN OF PARTICIPATIE? DE DIENST HELPT U VERDER.



We bieden een financiële basis aan inwoners die het zelf (even) niet lukt door:
Uitkeringen te verstrekken (bijstand en IOAW) en voorlichting te geven over verdere mogelijkheden voor financiële ondersteuning.

We versterken de zelfredzaamheid van inwoners door:
Ondersteuning naar werk of participatie te organiseren, zodat iedereen volop mee kan doen in de maatschappij.

We faciliteren goede dienstverlening door:

- inkoop- en contractmanagement monitoring, toezicht, verantwoording.
- handhaving en invordering.
- intensieve samenwerking met beleidsmedewerkers van Harlingen, Terschelling, Vlieland en Waadhoeke.

We verantwoorden uitgaven door:
Financiële monitoring en rapportage voor colleges, raden en gebiedsteams.

We betalen leefgeld aan vluchtelingen uit Oekraïne



We voeren de Wet Inburgering uit
Dat doen we samen met gespecialiseerde partners Connexa, Duo, COA, Stavoor en Pastiel.



HET GEBIEDSTEAM

Onze partner als de inwoner zorgvragen heeft die werken in de weg staan.

richting

A

PASTIEL

- helpen mee inwoners naar werk of opleiding te begeleiden
- Pastiel is onderdeel van werkleerbedrijf Empatec.

richting

C

BUREAU ZELFSTANDIGEN FRYSLÂN (BZF)

- Is de uitvoeringsorganisatie voor de Bbz en IOAZ voor bijna alle Friese gemeenten.
- helpt uitkerings-gerechtigden te starten als ZZP-er.
- Helpt ZZP-ers aan een financieel vangnet.

Samen zorgen we ervoor dat inwoners zelfstandig(er) kunnen wonen, leven en werken

2 Inkomen, werk en participatie

2.1 Samenvatting inkomen, werk en participatie

In 2025 zijn er gemiddeld **399** cliënten met een basisuitkering PW en **19** met een IOAW uitkering

(2024: **412** en **23**)

In 2025 zijn er gemiddeld 38 cliënten met loonkostensubsidie en 13 met loonkostensubsidie beschut werk

(2024: 37 en 16)

De lasten inburgering stijgen flink ten opzichte van voorgaande jaren. Gemeenten worden hiervoor volledig gecompenseerd door het Rijk.

Het BUIG budget is in 2025 toereikend. Er is een overschot van € 636.000 op het BUIG budget.

2.2 Financiën inkomen

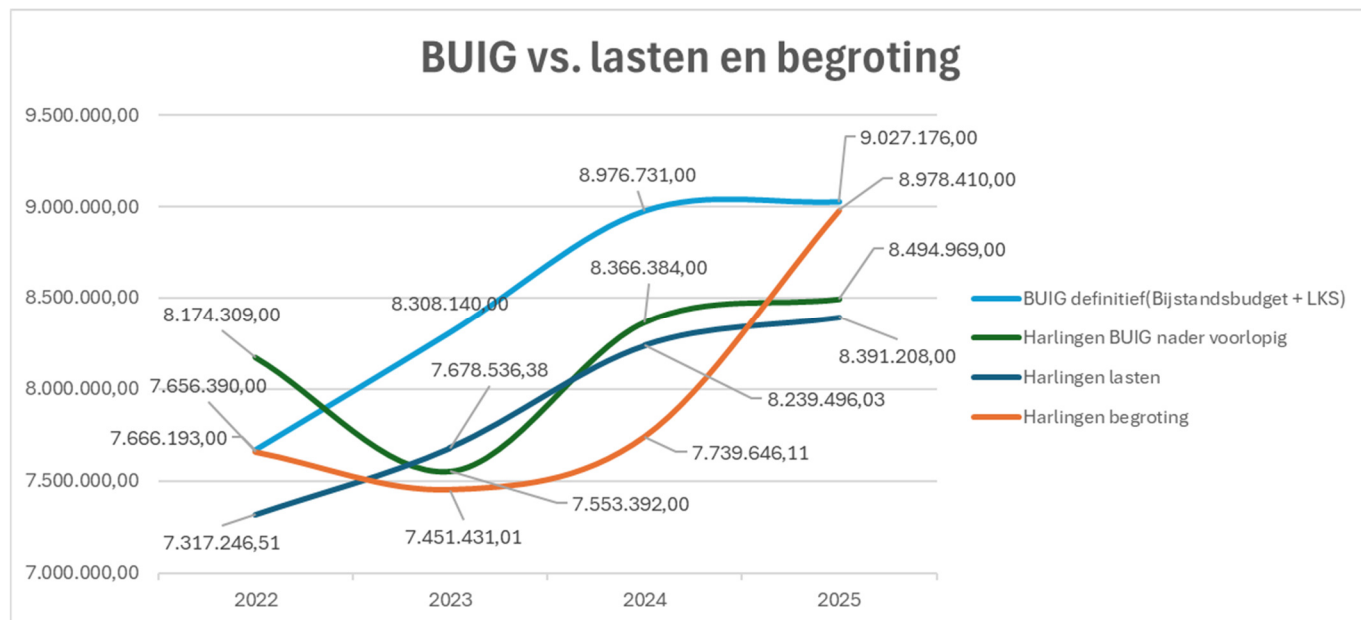
Gemeente Harlingen - Programma Inkomen						
Taakveld						
	Voorlopige cijfers 2025	Burap 2 2025	Afwijking	Afwijking %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Lasten in euro's						
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie						
Opvang ontheemden Oekraïne (ROOO)	€ 110.181	€ 90.000	€ 20.181	22%	€ 70.000	€ 65.986
6.3 Inkomensregelingen						
Bbz	€ 5.385	€ 3.000	€ 2.385	80%	€ 3.000	€ 3.292
BUIG	€ 8.005.803	€ 8.100.000	€ 94.197-	-1%	€ 8.409.706	€ 7.867.728
Loonkostensubsidie beschut werken	€ 163.980	€ 180.000	€ 16.020-	-9%	€ 251.192	€ 170.381
Loonkostensubsidie i-deel	€ 480.897	€ 500.000	€ 19.103-	-4%	€ 497.511	€ 442.235
Studietoelage	€ 39.106	€ 30.000	€ 9.106	30%	€ 21.714	€ 19.207
TOZO	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 0
Totaal	€ 8.695.172	€ 8.813.000	€ 117.828-	-1%	€ 9.183.124	€ 8.502.843
Totale Lasten	€ 8.805.353	€ 8.903.000	€ 97.647-	-1%	€ 9.253.124	€ 8.568.829
Baten in euro's						
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie						
Debiteuren ROOO	€ 87.031-	€ 66.000-	€ 21.031-	32%	€ 0	€ 3.782-
6.3 Inkomensregelingen						
Debiteuren Bbz	€ 0	€ 0	€ 0		€ 30.000-	€ 133-
Debiteuren BUIG	€ 259.472-	€ 180.000-	€ 79.472-	44%	€ 180.000-	€ 240.848-
Debiteuren TOZO	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 4.096-
Totaal	€ 259.472-	€ 180.000-	€ 79.472-	44%	€ 210.000-	€ 245.077-
Totale Baten	€ 346.503-	€ 246.000-	€ 100.503-	41%	€ 210.000-	€ 248.858-
Dekking in euro's						
Dekking Inkomen						
Gemeentelijke bijdragen incidenteel	€ 23.150-	€ 24.000-	€ 850	-4%	€ 70.000-	€ 58.109-
Gemeentelijke bijdragen structureel	€ 8.435.700-	€ 8.633.000-	€ 197.300	-2%	€ 8.973.124-	€ 8.261.862-
Totaal	€ 8.458.850-	€ 8.657.000-	€ 198.150	-2%	€ 9.043.124-	€ 8.319.971-
Totale Dekking	€ 8.458.850-	€ 8.657.000-	€ 198.150	-2%	€ 9.043.124-	€ 8.319.971-

Toelichting op de financiële afwijkingen

Product	Toelichting
Inkomensregelingen, BUIG	Gemiddelde hoogte van de uitkering De gemiddelde uitkering opgenomen in de bestuursrapportage ligt iets lager dan in de voorlopige jaarcijfers. Aantal cliënten met een bijstandsuitkering De financiële daling komt met name doordat het gemiddeld aantal cliënten in de voorlopige cijfers lager ligt dan opgenomen in de burap. Het definitief BUIG budget stijgt met € 532.207 ten opzichte van het nader voorlopig budget. Er is geen tekort op de BUIG.

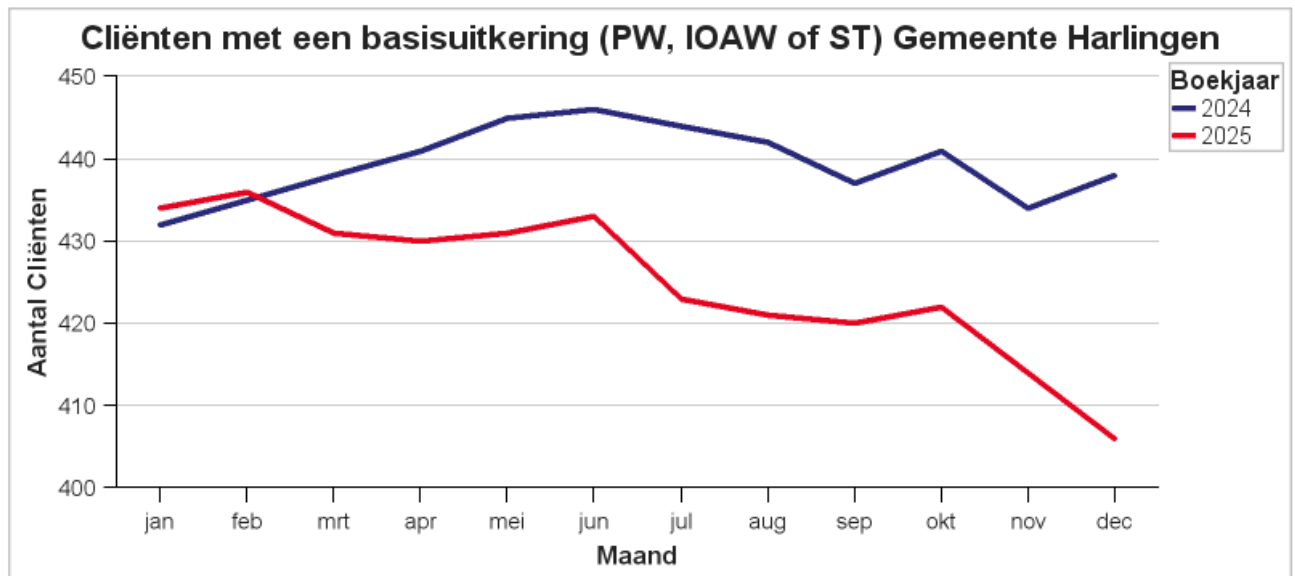
- Loonkostensubsidie i-deel De lasten opgenomen in de voorlopige cijfers vallen iets lager uit door een lager gemiddelde subsidie.
- Loonkostensubsidie Beschut werken Gedurende het eerste halfjaar blijven de aantallen beschut werk op een gelijk niveau. In de tweede helft van het jaar is er een toename van deze aantallen. De lasten in de voorlopige jaarcijfers vallen lager uit als gevolg van een lager opgenomen subsidie bedrag. Over het gehele jaar blijven de gemiddelde aantallen vrijwel constant.
- Studietoeslag De lasten voor de studietoeslag stijgen ten opzichte van de burap door een stijging in aantallen.
- Giraal leefgeld en eigen bijdragen Oekraïners De regeling Opvang ontheemden Oekraïne loopt van juli 2022 tot 4 maart 2027. De lasten betreft het leefgeld en de baten de inning van de eigen bijdrage. De eigen bijdragen vallen hoger uit dan de burap. De lasten daarentegen stijgen door een toename in aantallen. Per saldo zijn de lasten €23.150.

2.3 Inzicht in de ontwikkeling van het BUIG budget versus de realisatie en begroting van Harlingen



* De BUIG ligt ca. €636.000 onder het definitief BUIG budget.

2.4 Bestandsontwikkeling Inkomen



PW: Participatiewet, IOAW: Inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers, ST: Studietoelage

2.5 Financiën Werk en participatie

Gemeente Harlingen - Programma Werk & Participatie						
Taakveld						
	Voorlopige cijfers 2025	Burap 2 2025	Afwijking	Afwijking %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Lasten in euro's						
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie						
Eigen uren TWP Inburgering	€ 62.059	€ 61.200	€ 859	1%	€ 57.699	€ 43.248
Pastiel inburgering	€ 39.235	€ 39.234	€ 1	0%	€ 35.156	€ 34.301
Trajecten inburgering	€ 161.905	€ 140.000	€ 21.905	16%	€ 77.550	€ 32.231
Totaal	€ 263.198	€ 240.434	€ 22.764	9%	€ 170.405	€ 109.779
6.4 WSW en beschut werken (begeleide participatie)						
Beschut Werk	€ 151.126	€ 115.000	€ 36.126	31%	€ 165.026	€ 126.568
Eigen uren TWP Participatie	€ 159.278	€ 165.000	€ 5.722-	-3%	€ 144.333	€ 156.202
Participatie initiatieven door gemeente zelf	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 30.000
Trajecten TWP	€ 56.000	€ 75.000	€ 19.000-	-25%	€ 65.142	€ 37.085
Totaal	€ 366.403	€ 355.000	€ 11.403	3%	€ 374.501	€ 349.855
6.5 Arbeidsparticipatie						
Eigen uren Pastiel	€ 16.331	€ 17.200	€ 869-	-5%	€ 18.000	€ 28.968
Eigen uren TWP Participatie	€ 69.323	€ 63.800	€ 5.523	9%	€ 78.222	€ 87.808
Lokaal aanbod arbeidsparticipatie Groeituin	€ 19.410	€ 0	€ 19.410		€ 0	€ 0
Pastiel arbeidsparticipatie	€ 389.987	€ 389.987	€ 0	0%	€ 377.763	€ 364.326
Pastiel overig	€ 0	€ 0	€ 0	0%	€ 11.021	€ 9.505
Trajecten TWP	€ 89.066	€ 94.410	€ 5.344-	-6%	€ 65.142	€ 119.687
Totaal	€ 584.117	€ 565.397	€ 18.720	3%	€ 550.148	€ 610.294
Totale Lasten	€ 1.213.719	€ 1.160.831	€ 52.888	5%	€ 1.095.054	€ 1.069.928
Baten in euro's						
6.5 Arbeidsparticipatie						
Debiteuren arbeidsparticipatie	€ 0	€ 0	€ 0	0%	€ 0	€ 58.867-
Totale Baten	€ 0	€ 0	€ 0	0%	€ 0	€ 58.867-
Dekking in euro's						
Dekking Werk en Participatie						
Gemeentelijke bijdragen incidenteel	€ 19.410-	€ 0	€ 19.410-		€ 0	€ 0
Gemeentelijke bijdragen structureel	€ 1.194.309-	€ 1.160.831-	€ 33.478-	3%	€ 1.095.054-	€ 1.011.060-
Totaal	€ 1.213.719-	€ 1.160.831-	€ 52.888-	5%	€ 1.095.054-	€ 1.011.060-
Totale Dekking	€ 1.213.719-	€ 1.160.831-	€ 52.888-	5%	€ 1.095.054-	€ 1.011.060-

Toelichting op de financiële afwijkingen

Product	Toelichting
Samenkracht en burgerparticipatie Inburgering	De uitgaven binnen Inburgering liggen substantieel boven zowel de prognose als de begroting. De belangrijkste oorzaken zijn de doorlopende instroom van cliënten waaronder via gezinshereniging en eerdere stagnatie in de facturatie, waardoor het zicht op de werkelijke uitgaven beperkt was. Daarnaast is gebleken dat de registratie van cliënten en de daarbij horende financiële verplichtingen in eerdere perioden niet volledig was, wat in de huidige realisatie tot hogere lasten leidt. Er zijn naar aanleiding

hiervan maatregelen doorgevoerd waardoor de administratieve organisatie op een hoger plan is getild en een goede datakwaliteit is geborgd.

Begeleide participatie

Re-integratie
beschut werk

De begeleidingskosten zijn dit jaar verhoogd van € 11.300 naar ca € 12.500. Hiernaast ontvangen gemeenten tijdelijk een extra bijdrage van ca € 3.000 van 2025 t/m 2027. Dit is bedoeld als overbrugging tot de invoering van de forfaitaire LKS in 2028. Deze extra middelen zijn met terugwerkende kracht gefactureerd per 1-1-2025 voor alle taakstelling plekken. De stijging komt doordat de extra middelen niet zijn opgenomen in de bestuursrapportage.

Arbeidsparticipatie

Lokaal aanbod
Groei tuin

Een aantal klanten van de gemeente Harlingen zijn geplaatst bij de Groei tuin. Deze trajecten zijn in de bestuursrapportage opgenomen onder trajecten TWP.

2.6 Bestandsontwikkeling Werk, Participatie en Inburgering

Bestandsontwikkeling aantal cliënten Werk, Participatie en Inburgering gemeente Harlingen			2024	2025
Pastiel	Arbeidsparticipatie	Arbeidsparticipatie Pastiel	92	84
	Intake	Intake Participatie	97	96
	Diagnose/keuringen/onderzoek	Diagnose/keuringen/onderzoek Pastiel	4	1
	Inburgering	Inburgering Pastiel	15	35
	Uniek aantal cliënten		172	171
RIB	Arbeidsparticipatie	Arbeidsparticipatie RIB	33	19
	Maatschappelijke participatie	Maatschappelijke participatie RIB	14	16
	PW Inburgering	PW Inburgering vóór 2022	3	1
	Inburgering	Inburgering Scholing	31	54
	Uniek aantal cliënten		80	89
De Dienst NWF	Arbeidsparticipatie	Arbeidsparticipatie Breed Offensief	53	63
		Arbeidsparticipatie Lokaal Aanbod	13	17
		Arbeidsparticipatie Parttime Werk	77	58
		Arbeidsparticipatie Scholing	25	21
		Arbeidsparticipatie Reis- en onkosten	35	32
	Maatschappelijke participatie	Maatschappelijke participatie Vrijwilligerswerk	61	49
		Maatschappelijke participatie Lokaal Aanbod	30	54
		Maatschappelijke participatie De Dienst NWF	56	105
		Maatschappelijke participatie Reis- en onkosten	1	9
	Beschut Werk	Wachtlijst Beschut Werk	4	11
	Intake	Intake Participatie	16	48
	Diagnose/keuringen/onderzoek	Diagnose/keuringen/onderzoek	56	9
	Ontheffing arbeidsplicht	Ontheffing arbeidsplicht	233	236
	Inburgering	Inburgering Scholing	10	14
		Inburgering Reis- en onkosten	21	29
		Inburgering Begeleiding De Dienst	1	2
	Uniek aantal cliënten		523	541
BZF	Arbeidsparticipatie	Arbeidsparticipatie BZF	7	10
	Uniek aantal cliënten		7	10
Empatec	Beschut Werk	Beschut Werk	13	14
	Uniek aantal cliënten		13	14
Connexa	Inburgering	Inburgering Connexa	28	62
	Uniek aantal cliënten		28	62
Uniek aantal cliënten			646	662

Nb. Arbeidsparticipatie Lokaal Aanbod bevat in 2025 15 cliënten die via De Dienst naar de Groeituin zijn toe geleid (2024: 10).

Het aantal cliënten dat op een intake Pastiel is geregistreerd (96) is gelijk gebleven t.o.v. 2024 (97). In 2025 is de afspraak vastgelegd om voor alle cliënten eerst het aanvraagproces voor bijstand af te ronden, alvorens de gezamenlijke intake met Pastiel op te starten. De nieuwe werkwijze leidt tot een efficiënter proces voor zowel de cliënt, Pastiel en De Dienst.

Voor de groep cliënten die niet direct naar werk zijn te begeleiden, is een nieuwe aanpak ontwikkeld en vindt extra inzet plaats. Bijvoorbeeld door begeleiding in de

Groeituin van Empatec, door extra begeleiding door casemanagers van De Dienst of zo nodig bij heel specifieke problematiek door inzet van externe begeleiding met behulp van re-integratiebedrijven gericht op maatschappelijke participatie. Uiteraard worden cliënten van de gemeente Harlingen ook naar Nieuw Zuid (2025: 23; 2024: 13) of Nieuwe Start begeleid (2025: 19; 2024: 0).

Het aantal cliënten Inburgering is in de tabel fors toegenomen ten opzichte van de gepresenteerde aantallen in 2024. Dit komt doordat de registratie van de inburgeraars in ons cliëntadministratiesysteem is gewijzigd. De nieuwe werkwijze geeft nu een compleet beeld van het aantal cliënten Inburgering.

Wie doet wat in de uitvoering?

ARMOEDE- BESTRIJDING

Hoe moet ik nu alle rekeningen betalen?



**EEN VRAAG
OVER INKOMENS-
ONDERSTEUNING?
DE DIENST
HELPT U VERDER.**



We bieden waar nodig financiële ondersteuning

Energietoeslag, Bijzondere Bijstand, Individuele inkomens toeslag, Compensatieregeling Eigen Risico, Studietoeslag, AV Frieso.

We beschikken, betalen en controleren voorzieningen op grond van de WGS

(Wet gemeentelijke schuldhulpverlening).

We geven advies en voorlichting

Over allerlei mogelijkheden van inkomensondersteuning, via de Dienst of andere aanbieders.

We faciliteren goede dienstverlening

- Zorgvuldig monitoring, toezicht, verantwoording.
- Intensieve samenwerking met beleidsmedewerkers van Harlingen, Terschelling, Vlieland en Waadhoeke.



BEWIND- VOERERS

Een rechter bepaalt wie bewindvoering krijgt

Minima krijgen kosten bewindvoering vergoed vanuit bijzondere bijstand.



KREDIETBANK NEDERLAND

Is de toegang tot schuldhulp. De Dienst beschikt en betaalt de schuldhulp, de Kredietbank voert uit.



HET GEBIEDSTEAM

Een belangrijke partner: voert vroegsignalering en het Participatiefonds uit, is de toegang tot onder andere de jeugdfondsen.

Samen
zorgen we
ervoor dat inwoners
zelfstandig(er)
kunnen wonen,
leven en
werken

Andere aanbieders van minima- regelingen

- Sam& voor alle kinderen
- Gemeenten
- Jeugdfonds Sport en Cultuur
- Stichting Leergeld

3 Armoedebestrijding

3.1 Financiën armoedebestrijding

Gemeente Harlingen - Programma Armoedebestrijding						
Taakveld						
	Voorlopige cijfers 2025	Burap 2 2025	Afwijking	Afwijking %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Lasten in euro's						
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie						
Kinderopvang	€ 172.812	€ 180.000	€ 7.188-	-4%	€ 171.065	€ 176.697
6.3 Inkomensregelingen						
AV Frieso	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 222.036
Bijzondere bijstand	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 397.546
Bijzondere bijstand bewindvoering	€ 275.197	€ 280.000	€ 4.803-	-2%	€ 256.602	€ 0
Bijzondere bijstand overig	€ 94.243	€ 90.000	€ 4.243	5%	€ 85.522	€ 1.530
Bijzondere bijstand vergunninghouders	€ 49.755	€ 50.000	€ 245-	0%	€ 42.766	€ 0
Compensatieregeling wettelijk eigen risico	€ 15.100	€ 15.000	€ 100	1%	€ 15.500	€ 17.234
Individuele inkomenstoelag	€ 93.464	€ 95.000	€ 1.536-	-2%	€ 91.039	€ 88.085
Schuldhulpverlening	€ 95.044	€ 90.000	€ 5.044	6%	€ 82.720	€ 84.387
Schuldpreventie	€ 702	€ 702	€ 0	0%	€ 724	€ 689
Totaal	€ 623.506	€ 620.702	€ 2.804	0%	€ 574.872	€ 811.507
Totale Lasten	€ 796.318	€ 800.702	€ 4.384-	-1%	€ 745.937	€ 988.204
Baten in euro's						
6.3 Inkomensregelingen						
Bijzondere bijstand	€ 90.320-	€ 60.000-	€ 30.320-	51%	€ 41.360-	€ 62.243-
Totale Baten	€ 90.320-	€ 60.000-	€ 30.320-	51%	€ 41.360-	€ 62.243-
Dekking in euro's						
Dekking Armoedebestrijding						
Gemeentelijke bijdragen structureel	€ 705.998-	€ 740.702-	€ 34.704	-5%	€ 704.577-	€ 925.960-
Totale Dekking	€ 705.998-	€ 740.702-	€ 34.704	-5%	€ 704.577-	€ 925.960-

Toelichting op de financiële afwijkingen

Product	Toelichting
- Inkomensregelingen - Bijzondere bijstand overig	De bijzondere bijstand overig stijgt licht ten opzichte van de burap. In 2025 is er een bedrag van € 6.000 uitgekeerd voor de incidentele compensatie alleenverdieners.
Bijzondere bijstand bewindvoering	Bij de bijzondere bijstand bewindvoering komt de daling door lagere aantallen. Hiernaast stijgen de baten ten opzichte van de bestuursrapportage doordat de eigen bijdrage bewindvoering niet meer in de lasten verrekend worden maar los opgenomen worden in de baten. De eigen bijdrage is ca. € 23.000.

Wie doet wat in de uitvoering?

JEUGDWET

Ik ben zo moe door de aandacht die ze van me vraagt.



Samen zorgen we ervoor dat inwoners zelfstandig(er) kunnen wonen, leven en werken



ZORGAANBIEDER

- Bepaalt welke Jeugdwet-ondersteuning **precies** nodig is om de doelen te bereiken.
- Levert vooral: begeleiding, behandeling en opvang.
- Communiqueert met De Dienst over de indicatie en facturatie.

EEN VRAAG OF PROBLEEM ROND OPVOEDEN OF OPGROEIEN?

Het gebiedsteam of een directe verwijzer (Bijvoorbeeld huisarts) helpt u verder.



HET GEBIEDSTEAM OF DE VERWIJZER:

- Bepaalt of er jeugdhulp nodig is en stelt de doelen vast.
- Bepaalt (in overleg met de inwoner) **welke zorgaanbieder** passende ondersteuning kan bieden.



Op de achtergrond:
Ondersteunt De Dienst

We ondersteunen de gebiedsteams

Met onder andere inhoudelijke expertise, juridisch en financieel advies, contractmanagement.

We verzorgen de administratie: beschikken, bestellen, betalen

- Controleren of de zorgaanbieders zich aan de spelregels houden.
- Opdracht verstrekken aan zorgaanbieders.
- Facturen verwerken en betalen.

We faciliteren goede dienstverlening

- Inkoop en contractmanagement van zorgaanbieders die niet door SDF gecontracteerd zijn.
- Rechtmatigheidstoezicht op de zorgaanbieders.
- Begeleiding bij de nieuwe inkoop van jeugdhulp door SDF.
- Intensieve samenwerking met beleidsmedewerkers van Harlingen, Terschelling, Vlieland en Waadhoeke.

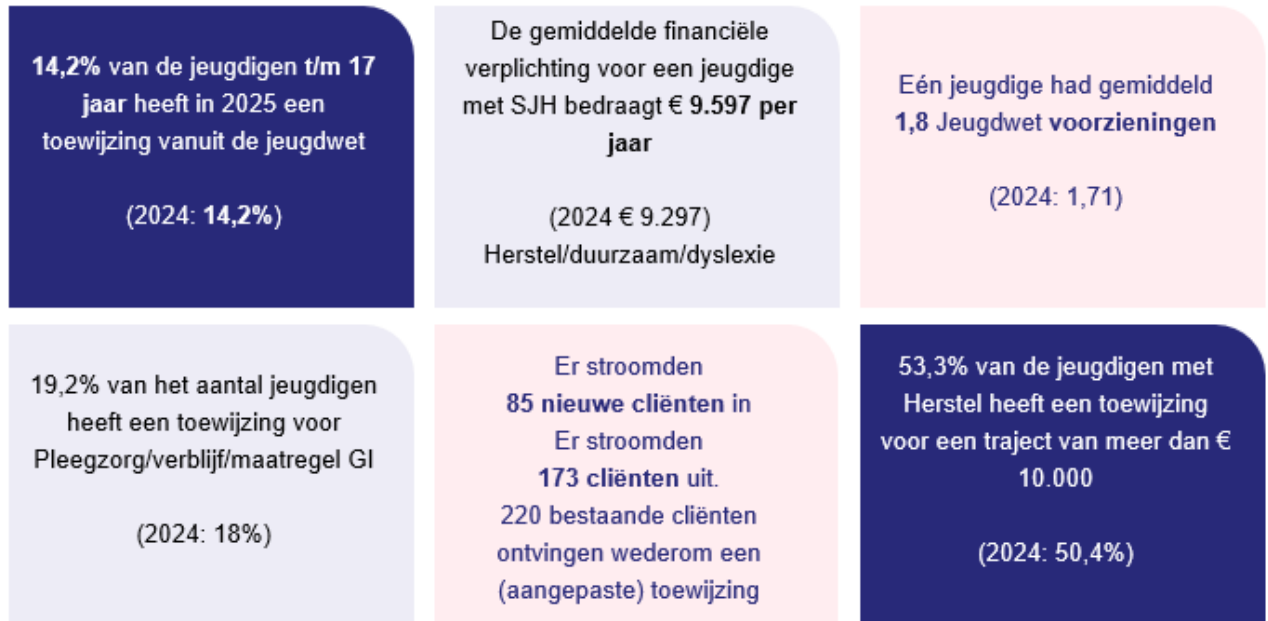
We rapporteren uitgaven

Met rapportages geven we inzicht in hoeveel inwoners we hebben geholpen en hoeveel dit kost.

Sociaal Domein Fryslân
Verzorgt provinciale inkoop en strategisch contractmanagement van zorgaanbieders.

4 Jeugdwet

4.1 Samenvatting Jeugdwet



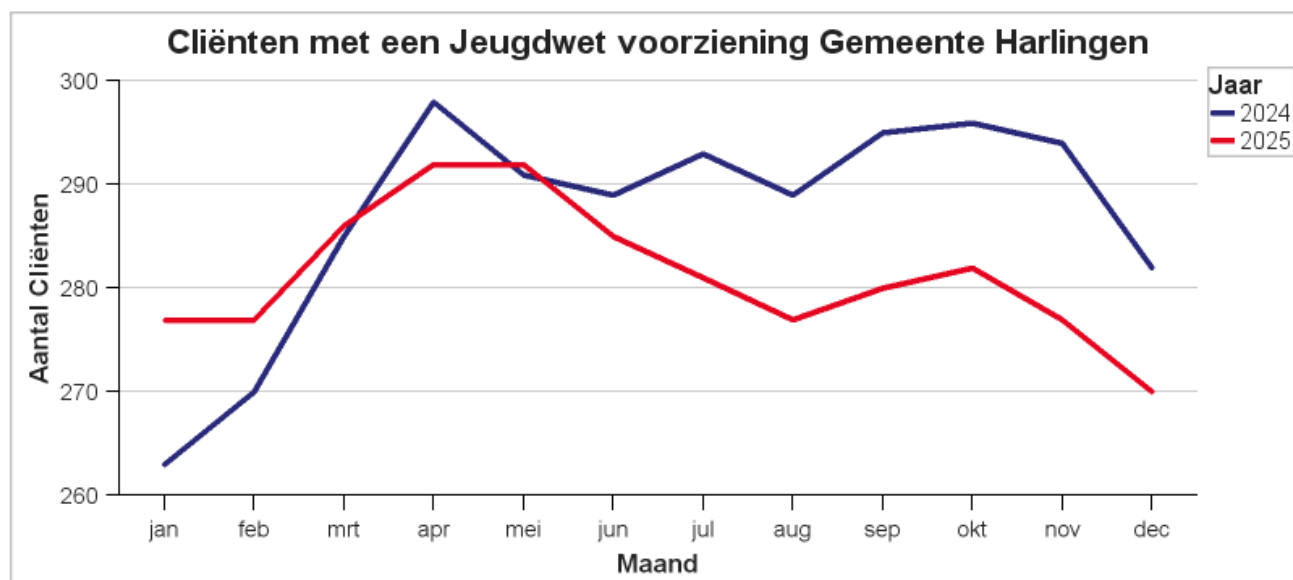
4.2 Financiën Jeugdwet

Gemeente Harlingen - Programma Jeugdwet Taakveld	Voorlopige cijfers 2025	Burap 2 2025	Afwijking	Afwijking %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Lasten in euro's						
6.72a Jeugdhulp begeleiding						
Regionale inkoop	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 69.522
6.72c Jeugdhulp dagbesteding						
Regionale inkoop	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 281.734
6.72d Jeugdhulp zonder verblijf overig						
Externe zaken	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 143.763
Lokale inkoop	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 244.704
Regionale inkoop	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 3.090.143
Totaal	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 3.478.610
6.73a Pleegzorg						
Pleegzorg	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 383.571
6.73b Jeugdhulp met verblijf gezinsgericht						
Wonen/Verblijf	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 689.946
6.73c Jeugdhulp met verblijf overig						
Hoogspecialistische jeugdhulp	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 22.075
Regionale inkoop	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 73.682
Wonen/Verblijf	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 593.560
Totaal	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 689.317
6.74a Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf						
Dyslexie	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 74.113
6.74b Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf						
Crisis	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 87.566
Landelijke inkoop	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 116.793
Totaal	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 204.360
6.74c Gesloten plaatsing						
Gesloten plaatsing	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal						
Lokale inkoop	€ 586.413	€ 333.172	€ 253.241	76%	€ 217.893	€ 0
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal						
Dyslexie	€ 88.922	€ 91.178	€ 2.256-	-2%	€ 82.101	€ 0
Externe zaken	€ 231.727	€ 164.800	€ 66.927	41%	€ 167.632	€ 0
Regionale inkoop	€ 3.400.216	€ 3.660.425	€ 260.209-	-7%	€ 3.636.621	€ 0
Totaal	€ 3.720.865	€ 3.916.403	€ 195.538-	-5%	€ 3.886.354	€ 0
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk						
Landelijke inkoop	€ 95.994	€ 110.000	€ 14.006-	-13%	€ 137.058	€ 0
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal						
Crisis	€ 73.369	€ 81.092	€ 7.723-	-10%	€ 77.902	€ 0
Hoogspecialistische jeugdhulp	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 0
Pleegzorg	€ 376.341	€ 404.162	€ 27.821-	-7%	€ 412.898	€ 0
Regionale inkoop	€ 102.736	€ 268.589	€ 165.853-	-62%	€ 54.209	€ 0
Wonen/Verblijf	€ 1.277.946	€ 1.442.940	€ 164.993-	-11%	€ 1.511.415	€ 0
Totaal	€ 1.830.391	€ 2.196.782	€ 366.391-	-17%	€ 2.056.423	€ 0
6.792 PGB Jeugd						
Lokale inkoop	€ 13.191	€ 13.761	€ 571-	-4%	€ 9.702	€ 0
6.821 Jeugdbescherming						
Jeugdbescherming	€ 388.983	€ 277.110	€ 111.873	40%	€ 383.111	€ 0
6.822 Jeugdreclassering						
Jeugdreclassering	€ 148.585	€ 138.627	€ 9.958	7%	€ 57.642	€ 0
6.82a Jeugdbescherming						
Jeugdbescherming	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 388.593
6.82b Jeugdreclassering						
Jeugdreclassering	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 48.928
Totale Lasten	€ 6.784.422	€ 6.985.855	€ 201.433-	-3%	€ 6.748.185	€ 6.308.694
Dekking in euro's						
Dekking Jeugdwet						
Gemeentelijke bijdragen structureel	€ 6.784.422-	€ 6.985.855-	€ 201.433	-3%	€ 6.748.185-	€ 6.308.694-
Totale Dekking	€ 6.784.422-	€ 6.985.855-	€ 201.433	-3%	€ 6.748.185-	€ 6.308.694-

Toelichting op de financiële afwijkingen

Product	Toelichting
Jeugdhulp ambulant lokaal	Er is sprake van een stijgende vraag naar lokale inkoop. Dit zijn cliënten die niet kunnen worden onderbracht binnen de door SDF ingekochte producten en/of binnen de gecontracteerde aanbieders. Dit zorgt voor een overschrijding van de burap van 76%. Complexe problematiek zorgt in sommige gevallen voor enorm hoge kosten per cliënt.
Jeugdhulp ambulant Regionaal	We presenteren een onderschrijding van 5% t.o.v. de tweede burap.
Externe kosten	Er is een grote overschrijding t.o.v. de burap. Deze is te verklaren door een correctie van de bedrijfsvoeringslaten 2024 SDF van € 31.000. Ook is het voorlopig resultaat geboekt van O3M en Jeugdhulp Plus, deze stonden niet geraamd in de burap. Dit is een afwijking van € 46.000.
Regionale inkoop	Er is een grote onderschrijding van € 260.000 t.o.v. de burap. Dit zit volledig (€ 200.000) in het afboeken van de risico opslagen die we hebben geboekt in 2024. Omdat onze rekenmethodieken betrouwbaar zijn gebleken, zijn deze risico opslagen niet nodig geweest. Hierdoor boeken we een eenmalig positief resultaat in 2025. Dit betekent dat er vrijwel geen afwijking is t.o.v. de tweede burap.
Jeugdhulp met verblijf Regionaal	Hier zien we een onderschrijding van 62%. Dit komt door een grote daling in het aantal voorzieningen sinds het opstellen van de burap. Ook is de gemiddelde zorgconsumptie een stuk lager dan vooraf berekend.
Jeugdbescherming	Het aantal cliënten binnen jeugdbescherming is sinds het opstellen van de tweede burap gestegen. Hierdoor is er een grote afwijking van 40%, dit is weer ongeveer in lijn met de begroting na wijziging.

4.3 Bestandsontwikkeling Jeugdwet



Wie doet wat in de uitvoering? WET MAATSCHAPPELIJKE ONDERSTEUNING 2015 (WMO)

Hoe moet ik nu nog
boven komen?



**EEN VRAAG OVER
ZELFSTANDIG WONEN OF
MEEDOEN IN DE MAATSCHAPPIJ?
HET GEBIEDSTEAM
HELPT U VERDER.**



HET GEBIEDSTEAM :

- bepaalt welke ondersteuning ingezet wordt.
- Informeert De Dienst over de in te zetten Wmo-ondersteuning.



ZORGAANBIEDERS EN LEVERANCIERS

- Leveren o.a. huishoudelijke hulp, collectief vervoer, begeleiding, dagbesteding en scootmobielen.



**De Dienst
Noardwest
Fryslân**

HET CAK
Verzorgt de
inning van de eigen
bijdragen voor de
Wmo-voorzieningen.

We verzorgen de administratie: beschikken, bestellen, betalen

- Administratie en cliënt-communicatie.
- Opdracht verstrekken aan zorgaanbieders.
- Verwerken facturen en informeren CAK en SVB.

We ondersteunen de gebiedsteams

Met onder andere inhoudelijke expertise, juridisch advies, contractmanagement.

We faciliteren goede dienst- verlening

- Inkoop en contractbeheer van ca 100 gecontracteerde zorgaanbieders in de regio.
- Rechtmatigheids- en kwaliteits-toezicht op zorgaanbieders en leveranciers.
- Intensieve samenwerking met beleidsmedewerkers van Harlingen, Terschelling, Vlieland en Waadhoeke.

We verantwoorden uitgaven

Financiële monitoring en rapportage voor gebiedsteams, colleges en raden.

**Samen
zorgen we
ervoor dat inwoners
zelfstandig(er)
kunnen wonen,
leven en
werken**

5 Wet maatschappelijke ondersteuning

5.1 Samenvatting Wet maatschappelijke ondersteuning

9% van de **Inwoners** heeft een
toewijzing vanuit de Wmo

(2024: 9%)

Cliënten hadden gemiddeld
2,3 uur per week
Huishoudelijke Hulp

(2024: 2,4 uur)

Eén cliënt had gemiddeld **2,1**
Wmo voorzieningen

(2024: 2,2)

Er werd door **56 aanbieders**
hulp verleend vanuit een
Wmo-toewijzing

(2024: 54)

697 cliënten hadden een
voorziening collectiefervoer.

(2024: 698)

Wij betaalden 14.921
declaraties uit

(2024: 16.387)

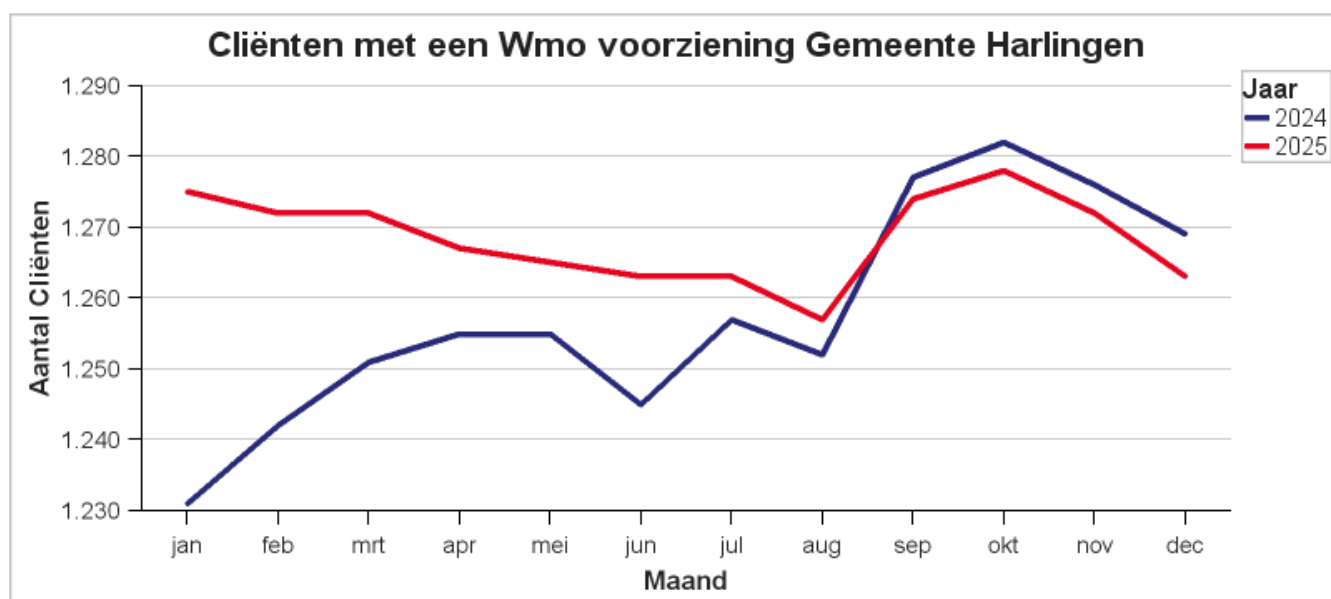
5.2 Financiën Wet maatschappelijke ondersteuning

Gemeente Harlingen - Programma Wmo Taakveld	Voorlopige cijfers 2025	Burap 2 2025	Afwijking	Afwijking %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Lasten in euro's						
6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen						
Externe zaken	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 19.400
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen (Wmo)						
Externe zaken	€ 17.377	€ 25.000	€ 7.623-	-30%	€ 20.700	€ 0
6.6 Maatwerkvoorzieningen						
Collectief vervoer	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 411.118
Rolstoelvoorziening	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 131.897
Vervoersvoorziening	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 268.620
Woonvoorzieningen	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 196.194
Totaal	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 1.007.828
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)						
Collectief vervoer	€ 395.327	€ 401.700	€ 6.373-	-2%	€ 402.498	€ 0
Rolstoelvoorziening	€ 137.536	€ 140.000	€ 2.464-	-2%	€ 129.892	€ 0
Vervoersvoorziening	€ 266.623	€ 270.626	€ 4.003-	-1%	€ 280.809	€ 0
Woonvoorzieningen	€ 105.219	€ 100.940	€ 4.279	4%	€ 241.663	€ 0
Totaal	€ 904.704	€ 913.266	€ 8.562-	-1%	€ 1.054.862	€ 0
6.711 Huishoudelijke Hulp (Wmo)						
Huishoudelijke ondersteuning	€ 2.313.379	€ 2.394.145	€ 80.766-	-3%	€ 2.397.201	€ 0
6.712 Begeleiding (Wmo)						
Individuele begeleiding	€ 1.176.001	€ 1.269.134	€ 93.134-	-7%	€ 1.383.386	€ 0
Kortdurend verblijf	€ 7.692	€ 0	€ 7.692		€ 0	€ 0
Totaal	€ 1.183.693	€ 1.269.134	€ 85.442-	-7%	€ 1.383.386	€ 0
6.713 Dagbesteding (Wmo)						
Dagactiviteiten	€ 361.155	€ 376.480	€ 15.324-	-4%	€ 418.847	€ 0
6.71a Huishoudelijke Hulp						
Huishoudelijke ondersteuning	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 2.230.567
6.71b Begeleiding						
Individuele begeleiding	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 1.280.808
Kortdurend verblijf	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 1.212
Totaal	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 1.282.020
6.71c Dagbesteding						
Dagactiviteiten	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 380.563
6.791 PGB Wmo						
Dagactiviteiten	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 0
Huishoudelijke ondersteuning	€ 11.056	€ 14.420	€ 3.364-	-23%	€ 12.502	€ 0
Individuele begeleiding	€ 78.585	€ 80.340	€ 1.755-	-2%	€ 86.469	€ 0
Vervoersvoorziening	€ 0	€ 10.300	€ 10.300-	-100%	€ 10.418	€ 0
Totaal	€ 89.641	€ 105.060	€ 15.419-	-15%	€ 109.389	€ 0
Totale Lasten	€ 4.869.949	€ 5.083.085	€ 213.136-	-4%	€ 5.384.384	€ 4.920.379
Baten in euro's						
6.6 Maatwerkvoorzieningen						
Eigen bijdrage collectief vervoer	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 46.928-
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)						
Eigen bijdrage collectief vervoer	€ 46.423-	€ 49.298-	€ 2.875	-6%	€ 40.000-	€ 0
6.711 Huishoudelijke Hulp (Wmo)						
Eigen bijdrage CAK	€ 183.092-	€ 171.960-	€ 11.132-	6%	€ 168.588-	€ 0
6.71a Huishoudelijke Hulp						
Eigen bijdrage CAK	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 180.249-
Totale Baten	€ 229.515-	€ 221.258-	€ 8.257-	4%	€ 208.588-	€ 227.177-
Dekking in euro's						
Dekking Wmo						
Gemeentelijke bijdragen structureel	€ 4.640.434-	€ 4.861.827-	€ 221.394	-5%	€ 5.175.796-	€ 4.693.202-
Totale Dekking	€ 4.640.434-	€ 4.861.827-	€ 221.394	-5%	€ 5.175.796-	€ 4.693.202-

Toelichting op de financiële afwijkingen

Product	Toelichting
- Begeleiding - Individuele begeleiding	Bij de tweede bestuursrapportage werd verwacht dat de kosten zouden uitkomen op een vergelijkbaar niveau als in 2024. Het aantal cliënten is ten opzichte van 2024 nagenoeg gelijk gebleven. Wel is het gemiddeld aantal ingezette uren per week aanzienlijk gedaald; bij individuele begeleiding plus zelfs met circa 10% ten opzichte van 2024. Deze daling in urenbesteding heeft in grote mate bijgedragen aan een overschrijding van de tweede burap van 7%.

5.3 Bestandsontwikkeling Wmo



6 Bedrijfsvoering

6.1 Financiën bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering	Voorlopige cijfers 2025	Burap 2-2025	Afwijking	Afwijking in %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Lasten in euro's						
Personeelskosten	9.691.423	9.756.600	-65.177	-1%	9.693.622	9.062.716
Overige personeelskosten	831.050	553.000	278.050	50%	517.000	727.922
Huisvestingskosten	380.083	404.000	-23.917	-6%	404.000	365.608
Automatiseringskosten	983.258	990.000	-6.742	-1%	990.000	837.891
Organisatiekosten	162.850	200.000	-37.150	-19%	200.000	189.565
Afschrijvingen	86.635	120.000	-33.365	-28%	175.000	84.793
Externe kosten (o.a. accountant/advies/BZF)	385.670	462.500	-76.830	-17%	552.500	486.832
Totale lasten Bedrijfsvoering	12.520.970	12.486.100	34.870	0%	12.532.122	11.755.326
Baten in euro's						
Rente inkomsten	270.549	270.000	549	0%	210.000	326.507
Dekking inzet eigen uren vanuit programma PIA	996.677	1.005.000	-8.323	-1%	975.167	1.018.058
Dekking overig (o.a. ziektewet uitkeringen)	157.624	179.145	-21.521	-12%	115.000	210.160
Totale baten Bedrijfsvoering	1.424.851	1.454.145	-29.294	-2%	1.300.167	1.554.725
Mutatie reserves in euro's						
Mutatie reserve bedrijfsvoeringslasten	25.812	-	25.812		-	-38.044
Totale mutatie reserves	25.812	-	25.812		-	-38.044
Dekking in euro's						
Gemeentelijke bijdragen structureel	10.737.282	10.931.955	-194.673	-2%	11.231.955	10.007.486
Gemeentelijke bijdragen incidenteel	333.025	100.000	233.025	233%	-	231.160
Gemeentelijke bijdragen	11.070.307	11.031.955	38.352	0%	11.231.955	10.238.645

Verdeling bedrijfsvoeringslasten over gemeenten	Voorlopige cijfers 2025	Burap 2-2025	Afwijking	Afwijking in %	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2024
Gemeente Harlingen	3.068.161	3.054.871	13.290	0%	3.147.582	2.833.300
Gemeente Terschelling	452.615	449.373	3.241	1%	463.639	407.330
Gemeente Vlieland	123.463	126.415	-2.952	-2%	142.114	117.636
Gemeente Waadhoeke	7.426.069	7.401.296	24.772	0%	7.478.620	6.880.380
Totaal De Dienst NWF	11.070.307	11.031.955	38.352	0%	11.231.955	10.238.645

Toelichting op de financiën

Product	Toelichting
Personeelskosten	De personeelskosten zijn € 65.000 lager dan opgenomen in de bestuursrapportage. Hierdoor

	blijven de personeelskosten precies binnen de begroting.
• Overige personeelskosten	De overige personeelskosten overschrijden de bestuursrapportage met € 278.000. Dit, met name, als gevolg van het vervroegd uittreden van een aantal medewerkers waardoor een RVU-voorziening moest worden gevormd.
• Organisatiekosten	De organisatiekosten zijn € 37.000 lager dan verwacht, met name door achterblijvende kantoorkosten en portokosten ten opzichte van 2024.
• Afschrijvingen	De afschrijvingskosten blijven € 33.000 achter op de bestuursrapportage doordat we bepaalde investeringen bij nader inzien conform de regels van de BBV niet konden activeren.
• Externe kosten	De externe kosten blijven € 77.000 achter op de bestuursrapportage. Dit komt doordat er minder advieskosten zijn gemaakt. Verder hebben we de kosten van de Adviesraad NWF overgeheveld naar het programma Inkomen. Ook waren de uitvoeringslasten van Bureau Zelfstandigen Fryslân lager dan verwacht.

Verdeling van de bedrijfsvoeringslasten over de taakvelden

Gemeentelijke bijdrage Bedrijfsvoering						
Verdeling over taakvelden gemeente Harlingen	Voorlopige cijfers 2025	Burap 2-2025	Afwijking	Afwijking in %	Begroting na wijziging 2025	Jaar 2024
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	71.887	64.530	7.357	11%	54.220	50.706
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	2.877	3.482	-605	-17%	3.047	3.229
6.3 Inkomensregelingen	1.466.787	1.459.971	6.817	0%	1.488.464	1.357.125
6.4 Begeleide participatie	118.875	114.337	4.537	4%	113.293	80.524
6.5 Arbeidsparticipatie	118.713	119.603	-891	-1%	109.871	90.333
6.6 Maatwerkvoorzieningen (Wmo)			-			119.034
6.60 Hulpmiddelen	114.071	107.994	6.077	6%	129.601	
6.71a Huishoudelijke hulp (Wmo)			-			274.137
6.711 Huishoudelijke hulp	279.283	280.633	-1.350	0%	297.919	
6.71b Begeleiding (Wmo)			-			163.589
6.712 Begeleiding	142.666	147.877	-5.211	-4%	167.927	
6.71c Dagbesteding (Wmo)			-			56.198
6.713 Dagbesteding	54.747	54.345	402	1%	63.725	
6.71d Overige Maatwerkarrangementen			-			-1.870
6.714 Overige Maatwerkarrangementen	-	-	-			
6.791 PGB Wmo	13.245	14.533	-1.288	-9%	15.897	
6.72a Jeugdhulp Begeleiding			-			7.781
6.72c Jeugdhulp Dagbesteding			-			34.191
6.72d Jeugdhulp zonder verblijf overig			-			370.684
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	64.762	41.553	23.210	56%	30.877	
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	401.078	402.972	-1.894	0%	432.327	
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	10.631	11.249	-619	-5%	12.533	
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	-	-	-			
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	204.716	228.275	-23.559	-10%	223.744	
6.792 PGB Jeugd	3.823	3.517	307	9%	4.136	
6.73a Pleegzorg			-			41.167
6.73b Jeugdhulp met verblijf gezinsgericht			-			70.674
6.73c Jeugdhulp met verblijf overig			-			86.557
6.74a Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf			-			9.747
6.74b Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf			-			19.494
Totaal	3.068.161	3.054.871	13.290	0%	3.147.582	2.833.300

Het leven loopt soms anders dan je zou willen. Je kunt te maken krijgen met ingrijpende problemen. Of je hebt vragen. Over kinderen. Opvoeding. Ziekte. Zorg. Werk. Geld. Ouder worden. Kom je er zelf of met je omgeving niet uit, dan zijn er hulpverleners en sociale voorzieningen.

En wij van De Dienst; wij adviseren over die voorzieningen.
En we organiseren ze ook. We leveren kennis en ondersteuning.
Zodat inwoners zelfstandig(er) kunnen wonen, leven en werken.
Zo zorgen we ervoor dat sociale ondersteuning werkt.

Postbus 4
8800 AA Franeker
t. 0517 - 380 200

contact@sozawe-nw-fryslan.nl
www.sozawe-nw-fryslan.nl